

POSLOVNI NAČRT

AVTOKLEPARSTVO STRAHOVNIK



OSNOVE PODJETNIŠTVA

POVZETEK

V poslovnem načrtu sem zapisal kako od ideje na papirju do stvarnosti v realnem življenju ko prav zares odpremo podjetje.

Podjetje bo delovalo v Žalcu in bo imelo dejavnost avtokleparstvo in kleparska dela podjetje bo imelo svoje prostore na naslovu Ponikva pri Žalcu 3a in na tem naslovu bo tudi vpisana dejavnost v sodnem registru sodišča v Celju. Podjetje bo zaposlovalo enega samozaposlenega samostojnega podjetnika, ki bo tudi lastnik podjetja.

Tako bom imel v podjetju sam glavno besedo in bom za vse storjene storitve odgovarjal sam. podjetje bo imelo primerno lego ob glavno cesti Celje-Šempeter v Savinjski dolini, ter bo zelo lahko najti delavnico in ne bo oddaljena od glavne cestne povezave. Podjetje bo opravljalo kleparska dela pod kar sodi popravilo uničenih delov in menjava uničenih delov ter barvanje vozil, zato bo v delavnici poleg kleparskega oddelka tudi oddelek v katerem se bodo vozila barvala in sušila.

Podjetje bo ponovno zagnalo avtokleparsko delavnico, katera je ne dolgo tega še delovala in je dobrega slovesa.

V podjetju in na tej lokaciji vidim izziv v tem da je konkurenca nekoliko od glavne cestne povezave in je tako manj privlačna ter ne vidna in ni strankam na dlani kar pa moje podjetje bo in v tem je prednost mojega podjetja in podjetniške tržne niše.

Opis podjetja

Podjetje bo kot glavni steber dejavnosti imelo avtokleparstvo in bo tako tudi opredeljena v sodnem registru ponudnikov storitvenih dejavnosti in se bomo pretežno ukvarjali z:

- popravilo vseh vrst vozil neglede na stopnjo poškodbe
- popravilo vozila neglede pri kateri zavarovalnici je le to zavarovano
- optika ter ravnanje podvozja
- visokokakovostno barvanje (barve sikens)
- popravilo vozil na ravnalni mizi (globaljng)
- popravilo motornih koles na ravnalni mizi

Ker je potreba po tej storitvi v kraju velika in je na cesti vse več vozil, ki pa vsa dolgo ne obstanejo celi in takrat nastopimo mi z našimi ugodnimi storitvami. Kot sem že naštel bo podjetje imelo širok spekter dejavnosti kar je v manjših podjetjih zelo priporočljivo oziroma danes kar stalna praksa saj je znano da ni vedno na vsake področju delo vedno v razcvetu in je lahko podjetje v veliki izgubi če je usmerjenost podjetja v ozkem terenu.

V naši delavnici vam bomo poleg klasičnih avtokleparskih uslug nudimo tudi:

Obnavljanje starih vozil, veteranov kombijev tovornih vozil, motorjev, kočij, predelave vozil, izdelavo delov vozil, varjenje in lepljenje plastike, lepljenje vzvratnih ogledal na vetrobranska stekla, odstranjevanje starih nalepk (brez da bi bilo potrebno lakiranje), vgradnjo sončnih streh, meglenk, spojlerjev, menjavo stekel na vozilih, vgradnjo polic v kombije, ojačitve in popravilo vzmeti (listnatih), varjenje in popravilo raznih predmetov,.....Pri obnovah in restavracijah se poslužujemo peskanja, ki je edino 100 % čiščenje rje z površine.

Vsa pločevina, ki se bo uporabljamo v naši delavnici je predhodno obrušena, razmaščena in pobarvana s dvokomponentno temeljno barvo. V naši delavnici se ne bo uporabe surove pločevine!

Za odstranjevanje stare barve, bomo uporabljali CSD diske, proizvajalca 3M.

Ko obnavljamo, vedno izrežemo "gnilo" pločevino do tam, kjer jo rja še ni načela, ker je edini način preprečitve, da rja ne bo napredovala naprej in tudi na novo privarjene dele.

Vse zware bomo zaščitimo s cink sprejom ali dvokomponentno temeljno barvo, da ni nikjer nezaščitene pločevine,

po popravilu v votle dele nanesemo zaščitni vosek TECTYL proizvajalca

VALVOLINE, na zunanjo stran pa odbojno zaščitno maso 3M, MOTIP ali TEROSON

Poleg kleparskih storitev pa bomo nameščali podvozje saj nepravilno nastavljeno podvozje ima za vožnjo in vozilo veliko negativnih posledic. Posledice nepravilne nastavitve podvozja se kažejo v neravni smeri vožnje (avto vleče), neenakomerni obrabi pnevmatik, slabši legi in vodljivosti vozila itd. Za varno in udobno vožnjo vam naš servis nudi računalniško nastavitvev podvozja.

Pri nas dobite vse avtoličarske in avtokleparske storitve za vse znamke vozil. V primeru da je vaše vozilo nevozno lahko pridemo ponj.

Nabava

Poleg vsakodnevnega orodja se bo v delavnici uporabljalo tudi druge izdelke, ki jih bo potrebno pridobiti po čim nižji ceni in kvalitetne saj le tako lahko z izdelkom zadovoljimo stranki in pa tudi večji delež lahko obdržimo zase, kar se bomo v začetni fazi primorani posluževati saj le tako bomo lahko podjetje spravili na zeleno vejo.

Prodajali oziroma posredovali ne bomo nič novega kar trg nebi že videl ampak bi trgu želeli ponuditi isto kvalitetne izdelke po ugodnih cenah.

Prodajni trg

Naše storitve bodo koristili vsi, ki imajo jeklenega konjička v garaži in so v nepravem trenutku bili na cesti. Podjetje ima prihodnost saj ta vrsta podjetništva ne bo izginila kar lep čas saj je na trgu vsak dan okoli 10 000novih vozil, katere so izdelala podjetja po celem svetu. Ker se nesreče dogajajo je zelo dobro vedeti komu zaupaš vozilo v popravilo in dobro je vedeti da bo vaše vozilo iz popravila prišel popravljen tako dobro kot ste vi plačali. Tega pri vseh podjetjih ne moremo pričakovati in pri nas to želimo dokazati da se z velikim potrpljenjem in strokovnostjo da popraviti marsikaj.

V prihodnosti kmalu ne pričakujemo silovitega porasta dobička in v prvih dveh do treh letih ne nameravamo širjenja proizvodnje. Po koncu teh začetnih let pa pričakujemo širjenje podjetja in združevanje z drugimi sorodnimi dejavnostmi.

Prodajnost oziroma povpraševanje po naših uslugah letno napovedujemo da bodo porasla minimalno za 5-10% vrednosti prodajanih uslug v prodajnem letu.

Lokacija podjetja

Podjetje kot sem že povedal zelo na primernem tranzitnem območju ob glavni cesti na vidnem mestu in na zelo dostopnem kraju kar konkurenti niso in zato so manj opazni in obiskani ker jih potencialna stranka pravzaprav ne najde. Stranki je v zadovoljstvo da je podjetje na vidnem mestu da je viden na deleč .

Podjetje bo delovalo v svojih prostorih in so že opremljeni v celoti saj je do pred kratkim ko je šel moj oče v pokoj v prostorih že bila avtokleparska delavnica in z opremljanjem ne bo nikakršnih stroškov, razen formalnosti za odprtje novega podjetja.

Podjetje že ima sloves v okolici zato tudi ime podjetja ne bom spreminjal saj je podjetje pod tem imenom delovalo zelo uspešno, le uradno se bo podjetje preimenovalo na moje ime.

Posodobitev delavnice

V začetni fazi bom v delavnico vpeljal računalniško prodajo, ki do sedaj ni bila kar pa ne bo velik strošek. Poslovne prostore ne bom v začetku obnavljal ampak po zagonu podjetja ko bodo posli že stekli in bodo v podjetju ostajali prihodki.

Dobavitelji

Podjetje bo imelo istega dobavitelja kot ga je imela pod prejšnjim vodstvom saj sem delno seznanjen z njihovim načinom dela in mi ta način zadovoljiv. Torej za nabavo bo poskrbelo podjetje AMT iz Celja.

Finance

Podjetje za zagon ne potrebuje veliko denarja saj za nakup delovnih prostorov in delovnih strojev ne bomo potreboval, kar je za začetnika v podjetji velika prednost. Potreboval bom samo sredstva ki so približno 1000-1500€ za ureditev dokumentov in vseh pravnih in inšpekcijskih kontrol.

Analiza Svot

Nevarnosti podjetja	Priložnosti podjetja
Odprtje novega konkurenta , zmanjšana prodaja	Širitev proizvodnje, šibki konkurenti, združitev z podobno panogo
Slabosti podjetja	Prednosti podjetja
Neizkušenost vodstva, majhen delež na trgu	Odlična lokacija, sodobna opremljenost delavnice, hitra odzivnost, lahko se posvetimo posamezni stranki

Zaključek

Moje podjetje bo na trg lahko vstopilo nekje v sredini leta 2008, ko bo sodišče izdalo delovno dovoljenje, in bomo delavnico še uradno odprli.

Od ideje pa do uresničitve je bila dokaj mala doba saj so me domači, ki so imeli dolgoletne izkušnje z vodenje podjetja in ostale dokumentacije in upam da mi bodo tudi ob začetku pomagali da bo podjetje v zagonu dalo vso energijo in da bo v nadaljevanju imelo dovolj strank. Veliko pri strankah je tudi začetni vtis ki ga dobijo ob prvem obisku delavnice.

Nabava bo stekla takoj po ustanovitvi podjetja in bo nabava potekala ob sklepu dogovorov oz. na začetku meseca. Plače bodo 15. v mesecu, plačila računov pa bodo v roku 15, 30, 90 dni od prejema blaga, kar je odvisno od dobaviteljev, kajti prav oni določajo rok plačila.