

osnove podjetništva

POSLOVNI NAČRT
O PODJETJU:

VODOINŠTALATERSTVO GRADIČ

Uvod

Podjetje Gradič po podjetje, katerega bo lastnik samostojni podjetnik GB s.p. , ki se bo ukvarjal z strojnimi in drugimi vrstami cevni napeljav tako v notranjih prostorih in v zunanosti ter za vse vrste napeljav tako plinskih in vodnih inštalacij.

Ker je dejavnost, ki jo podjetje izvajalo zelo težko oziroma nemogoče izvajati v stacionarnih prostorih zato bo dejavnost opredeljena na delo na terenu. delo bom opravljal sam saj po načrtovanju sodeče saj v dejavnosti ne potrebujem pomoči.

Delali bomo to kar najbolj znamo in se bom glede svojih znanj osredotočil na plinske napeljave in napeljave ogrevalnih sistemov. Tako bom napeljeval plinsko napeljavo od glavne plinske pipe do stanovanja oziroma peči, nato pa tudi celotno zasnovo in izdelavo in predvidevanje možnih ovir pri izdelavi centralnega ogrevalnega sistema stanovanjskih prostorov.

Sicer bomo izdelovali tudi druge inštalacijske veščine vendar bomo specializirani in bolj naklonjeni plinskim napeljavam.

Pri delu želimo biti strokovni in v kolikor bi bila naša dela izdelana narobe ali pa nepopolno bi zanje zelo trpelo naše podjetje saj imamo v tem primeru delo z strupenimi plini.

Vodilo podjetja

Podjetje Gradič bo last samostojne fizične osebe, ki bo vodila podjetje v katerem se bomo ukvarjali z inštalaterstvom. Podjetje bo odlikovale hitra odzivnost saj bomo dela opravljali na terenu kar je v določenih stvareh zelo prednostno v določenih pogledih tudi nepredvidljivo in slabo. A ker je veliko prednosti v potujoči dejavnosti bo zato večji zaslužek.

Podjetje se bo kot sem že omenil ukvarjalo z napeljevanjem različnih inštalacij prednostno pa bomo upravljali delo, ki bo v zvezi z napeljavo plinovodov in centralnih ogrevanj. Za to smer smo se odločili ker v okolici kjer bomo dejavnost odprli inštalaterjev plinskih sistemov ni, in ravno v tem vidimo priložnost da se lahko izkažemo za kvalitetno in sposobno podjetje, kljub temu da na trgu ne bomo daljši čas.

Veliko priložnosti vidimo v plinskih napeljavah zato ker je svetovni trend usmerjen k zemeljskim plinom (izjemoma tudi plinom pridobljenih po drugih kemijskih reakcijah) in k ogrevanju stanovanjske hiše in sanitarne vode in celotno uporabo preklopljeno na plinske peči. Tako bomo imeli največ potencialnih strank iz starejših hiš ki so dosegaj uporabljali bio maso ali pa kurilno olje in v novogradnjah.

Vizija podjetja

Podjetje Gradič ima vizijo da se v petih letih pokrije s svojimi storitvami vsaj četrtnski delež zastopanosti v okrožju, kjer bo podjetje imelo sedež, ki bo na naslovu Boletina 14 Ponikva, kar v našem primeru pomeni da smo si zastavili cilj da bomo z našimi uslugami zastopani od Šentjurja pa tja do Šmarja pri Jelšah. Podjetje ne namerava ostati pri začetnem eno samo zaposlenim ampak želi v nekaj letih se prestrukturirati iz samostojnega podjetnika v družbo z omejeno odgovornostjo, in pridobiti vlagatelje, ki želijo pomagati k uresnitvi naše vizije. Podjetje bo premosorazmerno z časom obstoja povečevalo število zaposlenih in širjenje dejavnosti. Tako bi po sedanjih ugotovitvah po potrebah storitve na trgu lahko podjetje v treh letih zaposlilo minimalno 10 usposobljenih vodo inštalaterjev ali delavcev s podobno izobrazbo in izkušnjami v tej panogi. Velik poudarek pri zaposlovanju kadra bomo namenili k tem da bom iskalec zaposlitve poleg šolsko pridobljenih znanj prosilec imel tudi praktična znanja in spretnost. S tem želimo naš delovno skupino oblikovati tako da bo poleg šolske izobrazbe tudi osvojene veščine, ki jih lahko pridobiš z opravljanjem te dejavnosti.

Podjetje bo poleg vodo inštalaterskih inštalacij širilo dejavnost v zaključna dela v stavbah, kar v praksi pomeni da bomo na novogradnji napeljali celotno vodno in odvodno omrežje in celoten sistem sami zabetonirali oz. po položitvi talne napeljave še izdelali poden v stavbi in rezultat našega dela ne bo pravzaprav nič kaj viden razen ventilov in odtokov, ki bodo štrleli iz stene. To bo za stranke zelo prijazna varianta saj ne bo potrebno najemati dveh podjetji da bi uredila vodovod in drugo podjetje, ki bo za prvim podjetjem cevno napeljavo zabetoniral. Po končanem vodnem omrežju pa stranki napeljemo še ogrevalno omrežje in tako bo eno podjetje stranki opravilo cel kup dejavnosti, ki bi jih lahko opravljala dva do trije podjetje. Tako bo podjetje Gradič poskrbelo za celo vrsto del.

Vizija podjetja je da se po približno sedmih letih prestrukturira iz vodo inštalaterstvo Gradič s.p. v podjetje Zaključna dela v gradbeništvu Gradič d.o.o.

Potek dela v podjetju

V Gradić s.p. bo v začetni fazi zaposlen le ustanovitelj, takoj po prvih znakih o širitvi trga bo podjetje zaposlilo tri do pet delavcev. Podjetje bo imelo registrirano terensko delo tako da na sedežu podjetja ne bo nekakšne delavnice ampak samo sedež z manjšo pisarno za lokalno vodenje dokumentacije vse ostalo pa bo za naše podjetje urejalo računovodsko podjetje Finera d.o.o. iz Celja tako da se z tem ne bomo veliko ukvarjali in to prepustili izkušenem kadru, oz. zunanjim delavcem.

Ker bo podjetje bo delavnica »na kolesih« zato bomo za svoje delo potrebovali kombi v katerem bomo potrebovali prostor za vse delovne priključke in seveda tudi ves potreben material ki ga bomo potrebovali zato bomo kupili nov kombi znamke Citroen Jumper ki bo imel na strehi strešni nosilec in bomo tako lahko daljši material predvsem cevi peljali na strehi. Kot sem že povedal se bomo v začetni fazi ukvarjali pretežno z napeljavo plinskih centralnih naprav z celotno potrebno inštalacijo, saj se ta vrsta ogrevanja najpogosteje uporablja.

To vrstne napeljave so za stranke zelo cenovno ugodne hkrati pa so zelo »zelene« saj z tem načinom ogrevanja zelo pripomoremo k zmanjšanju že prenasičenih plinov v ozračju. Napeljava se lahko izvede na novogradnjah, kot tudi na obstoječih objektih najbolj pa pridejo do izraza v starejših blokih saj nimajo skupnega ogrevalnega sistema.

Če vzamemo manjše dvosobno stanovanje, ki se je do sedaj grelo na peč na drva in električnim radiatorjem. Obstoječi sistem je zelo neučinkovit in poleg tega da morate vedno skrbet za to da imate dovolj drv in ta pravočasno nalagate na ogenj je zelo nečist sistem saj morate čistiti pepel in ob zakuriti se vam stanovanje zakadi in marsikdo misli da je dimniku in ne v svojem stanovanju. Plinski sistem je zelo čist in enostaven za opravljanje in enostaven za montažo. V kolikor je v konkretnem primeru priključek za plin v skupnih prostorih stanovanjskega bloka se v stanovanje napelje srednje debela cev za dovod plina in v neposredno bližino pa se namesti peč, ki zasede prostora za malo večjo nočno omarico. Tako iz peči se razpeljejo dokaj tanke bakrene cevi do mesta kjer naj bi bil radiator. Radiatorje se najpogosteje vgrajuje v bližino oken saj le tako dosežemo učinkovito kroženje zraka. Tako z pečjo ,ki je dokaj majhna ogrevamo celotno stanovanje. Poskrbeti je potrebno za intenzivno odzračevanje plinov iz peči kar se ponavadi uredi tako da se iz peči plini odvajajo skozi luknjo v steni naravnost ven ali pa

preko zračnika kjer pa mora biti vmes tudi pomožni pospeševalec plinov.

Finančna projekcija

Namen porabe sredstev	Količina sredstev
Začetni vložek kapital	150000€
Stroški za pridobitev dovoljen	3000€
Nakup opreme za delo na tereni(kombi, orodje, stroji, oprema kombija...)	90000€
Vzpostavitev plačilnega sistema	10000€
Nakup materiala	10000€

Swot analiza

SLABOSTI	PREDNOSTI
Naše podjetje na trgu nima zgrajenega imidža.	Lokacija, saj v teh krajih sploh ni podobnega podjetja
Imamo maloštevilno osebje s površnimi veščinami na mnogih področjih.	Imamo nizke režijske stroške, zato lahko odjemalcem ponudimo ugodno ceno
Ranljivi smo v primerih, če ključni sodelavci zbolijo, odidejo.	Sposobni smo se hitro odzivati, ker ne potrebujemo odobritve višjega vodstva, nadzornikov.
Naš denarni tok bo v začetnih fazah negotov.	Sposobni smo zares dobro poskrbeti za odjemalce
	Hitro se lahko preusmerimo
NEVARNOSTI	PRILOŽNOSTI
Prihod konkurence	Širjenje dejavnosti- več dejavnosti
Majhna sprememba usmeritve velikega konkurenta	Občina želi lokalna podjetja spodbujati z naročili, kjer je to mogoče.
Upad povpraševanja	Naši tekmeci so počasni pri privzemanju novih tehnologij.

Zaključna misel

Vsakdo ima nekakšno željo za katero upa da se mu v bližnji prihodnosti uresniči in da se ti želja uresniči ni dovolj da čakaš in upaš na čudež ampak tudi sam v to željo vložiš svoj trud in pot. A to je le začetek potrebno je imeti tudi trdne temelje da lahko nanje postaviš veliko in ko postavljaš temelje se moraš prepričati na kaj jih postavljaš. Zato sem svoje »temelje« postavljal na trdnem področju v katerem je praznina in to je inštalaterstvo. Z vsem svojim znanjem se bom trudil da to praznino zapolnim jaz pred drugimi in tako postanem konkurent dosedanjim podjetjem.

Verjamem vase in vem da bo vse zapisane cilje v poslovnem načrtu izpolnil, še več presegel jih bom a se zavedam da ne sam in da mi bodo moji sodelavci pri te stali ob strani.