Ročnik d.o.o.

Kozje 22

3260 Kozje

Tel: 081 223 213

e-pošta: Ročnik@gmail.com

POSLOVNI NAČRT



Z nami bo vaše delo učinkovitejše in varnejše!

Celje, 9.2.2016

KAZALO

[1 DEJAVNOST, IZDELKI/STORITVE, PODJETJE 3](#_Toc449980390)

[1.1 Dejavnost 3](#_Toc449980391)

[1.2 Izdelki / Storitve 3](#_Toc449980392)

[1.3 PODJETJE 4](#_Toc449980393)

[2 RAZISKAVA IN ANALIZA TRGA 5](#_Toc449980394)

[2.1 ANALIZA KUPCEV 5](#_Toc449980395)

[2.2 ANALIZA KONKURENCE 5](#_Toc449980396)

[3 PROIZVODNJA IN POTREBNA SREDSTVA 7](#_Toc449980398)

[3.1 OPRAVLJANJE STORITEV 7](#_Toc449980399)

[3.2 POTREBNA PROIZVAJALNA SREDSTVA 7](#_Toc449980400)

[4 NAČIN TRŽENJA 8](#_Toc449980401)

[4.1 STRATEGIJA VSTOPA NA TRG IN RASTI 8](#_Toc449980402)

[4.2 PRODAJNE CENE 8](#_Toc449980403)

[4.3 TRŽNO KOMUNICIRANJE 10](#_Toc449980404)

[4.4 PRODAJNE POTI 10](#_Toc449980405)

[5 FINANČNE PROJEKCIJE 11](#_Toc449980406)

[5.1 POTREBEN ZAGONSKI KAPITAL 11](#_Toc449980407)

[5.2 IZRAČUN STROŠKOV NA MESEC/LETO 12](#_Toc449980408)

[5.3 IZRAČUN PRIHODKOV OD PRODAJE NA MESEC/LETO 13](#_Toc449980409)

**POVZETEK**

Za podjetje, ki sva si ga izbrala, sva se odločila za to, ker poznava delo gasilcev in opremo ki jo potrebujejo pri reševanju. Velik problem je v ceni opreme, ki je zelo visoka, poskušala sva ustvariti poslovni načrt, ki bo nama prinašal dobiček, kljub temu pa bodo cene izdelkov ugodne za kupce. Pri delu poslovnega načrta sva spoznala, da je potrebno veliko stvari načrtovati in dobro premisliti, kaj je za podjetje najboljše.

Poslovni načrt vsebuje podatke, ki so poslovna skrivnost podjetja Ročnik d. o. o. in jih nima nihče pravice kopirati ali posredovati drugim osebam ali kakorkoli razkriti komu drugemu brez izrecnega pisnega soglasja podjetja Ročnik d. o. o. ali članov podjetniške skupine.

# 1 DEJAVNOST, IZDELKI/STORITVE, PODJETJE

## 1.1 Dejavnost

Naše podjetje se ukvarja s distribucijo, prodajo in predstavitvijo gasilske opreme. Zanjo smo se odločili zato ker želimo da imajo gasilci kvalitetno, uporabno in cenovno ugodno gasilsko opremo. Menimo, da je za uspeh ključna uporabnost, kvaliteta ter cena opreme.

## 1.2 Izdelki / Storitve

Prodajali in posredovali bomo zaščitno opremo, črpalke, gasilske cevi, armature, pribor, elektro agregate, naprave za prezračevanje, termo kamere, dihalno tehniko, gasilske lestve, pnevmatske šotore, opremo za tehnično reševanje, opremo za nevarne snovi, radijske postaje ter svetilke.

V največji meri se bo prodajala osebna zaščitna oprema, ki jo gasilec potrebuje za svojo varnost. Prodajali bomo izdelke priznanih proizvajalcev gasilske opreme in za ugodnejšo ceno, kot ostala distribucijska podjetja. Ponudimo lahko demonstracijo ter testiranje opreme, ki jo bo možno pred nakupom opraviti.

## 1.3 PODJETJE

Ime podjetja: Ročnik d. o. o

Oblika odgovornosti: Družba z omejeno odgovornostjo (d. o. o)

Dejavnost: Prodaja gasilske oprema

Sedež: Kozje 22, 3260 Kozje

Ustanovitelji: Boris Bezamovski, Davor Kos

Predviden mesec poslovanja: avgust

Cilji: Želimo postati vodilni posredniki gasilske opreme v Sloveniji, kasneje tudi sosednjih držav.

Slogan: Z nami bo vaše delo učinkovitejše in varnejše!



Logo:

# 2 RAZISKAVA IN ANALIZA TRGA

## 2.1 ANALIZA KUPCEV

Gasilsko opremo bodo kupovala prostovoljna gasilska društva, poklicni gasilski zavodi ter civilna zaščita Slovenije. Naši izdelki bi zadovoljili potrebo gasilcev ter reševalcev, pri reševanju, gašenju, posredovanju pri nesrečami z nevarnimi snovmi ter opremo za tehnično reševanje.

## 2.2 ANALIZA KONKURENCE

Naša konkurenca so naslednja podjetja:

|  |  |
| --- | --- |
| **IME PODJETJA** | **SEDEŽ** |
| **Rosenbauer d.o.o** | Ljutomerska cesta 6, 9250 Gornja Radgona |
| **Spojka d. o. o.** | Prožinska vas 38, 3220 Štore |
| **Gamat d. o. o.** | Dunajska cesta 116 1000 Ljubljana |
| **WEBO, d.o.o.** | Dragomelj 84 1230 Domžale |

SWOT ANALIZA:

|  |  |
| --- | --- |
| **PREDNOSTI NAŠEGA PODJETJA** | **SLABOSTI NAŠEGA PODJETJA** |
| * Posvetimo se vsaki stranki * Upoštevamo želje strank * Smo prilagodljivi | * Majhnost podjetja * Neprepoznavnost * Odročna lokacija |
| **PRILOŽNOSTI NA TRGU** | **NEVARNOSTI NA TRGU** |
| * Zanimanje za reševalno, gasilsko tehniko | * Prodajanje cenejše ter nekvalitetne opreme * Velika konkurenca |

# 3 PROIZVODNJA IN POTREBNA SREDSTVA

## 3.1 OPRAVLJANJE STORITEV

Opremo bomo kupovali pri proizvajalcih gasilske opreme, kot so Rosenbauer, Bass, Bristol in drugi. Opremo bomo skladiščili v naših prostorih, nekaj opremo bomo imeli na zalogi ter za demonstracijo. Dražja oprema, za katero ne bo veliko povpraševanja, bo možno naročiti.

## 3.2 POTREBNA PROIZVAJALNA SREDSTVA

Tabela 1: Potrebni inventar podjetja

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Naziv izdelka** | **Kom.** | **Cena (EUR)** | **Znesek (EUR)** |
| **OPREMA PISARNE** |  |  |  |
| Računalnik | 2 | 500 | 1000 |
| Omara | 1 | 50 | 50 |
| Miza | 2 | 75 | 150 |
| Stol | 10 | 30 | 300 |
| **OPREMA SKLADIŠČA** |  |  |  |
| Regal | 8 | 180 | 1440 |
| Delovna miza | 2 | 600 | 1200 |
| Računalnik | 1 | 500 | 500 |
| **PREVOZNO SREDSTVO** |  |  |  |
| Volkswagen transporter | 1 | 30000 | 30000 |

**3.3 LOKACIJA IN PROSTORI**

Podjetje se nahaja na lokaciji Kozje 22, 3260 Kozje. Na tej lokaciji je skladišče ter pisarna.

# 4 NAČIN TRŽENJA

## 4.1 STRATEGIJA VSTOPA NA TRG IN RASTI

Izbrali bomo strategijo nizkih stroškov poslovanja. Lastnosti izdelkov bomo poudarili s kakovostjo, designom in načinu dobave. Nudili bomo garancijo in servis za vse izdelke, poleg tega pa bomo kupce informirali o novih produktih in novostih.

## 4.2 PRODAJNE CENE

Izdelke po katerih bo veliko povpraševanje, bomo poskušali dobaviti čim ceneje. Cena bodo primerljive s konkurenco oz. bomo poskušali biti ugodnejši. Imeli bomo tudi cenovne ugodnosti, kot so količinski popust, zvestobni popust ter popust zaradi takojšnjega oz. predčasnega plačila. V primeru da izdelka ne bi mogli prodati, bomo ceno znižali. Rok plačila bo odvisen od količine nakupa.

Tabela 2: Cenik

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **IME IZDELKA** | **CENA BREZ DDV (eur)** | **CENA Z DDV (eur)** |
| **ZAŠČITNA OPREMA** |  |  |
| Zaščitna obleka Bristol | 623 | 799 |
| Zaščitne rokavice | 70 | 90 |
| Gasilska čelada | 296 | 380 |
| Zaščitni škornji | 195 | 250 |
| Podkapa | 15 | 20 |
| Pasovi | 54 | 70 |
| **ČRPALKE** |  |  |
| Prenosna črpalka | 6240 | 8000 |
| Vgradna črpalka | 11700 | 15000 |
| Muljna črpalka | 390 | 500 |
| Potopna črpalka | 624 | 800 |
| **GASILSKE CEVI, ARMATURE IN PRIBOR** |  |  |
| Ročnik | 62 | 80 |
| Cev | 70 | 90 |
| Sesalni koš | 70 | 90 |
| Omejevalec tlaka | 31 | 40 |
| Trojak | 39 | 50 |
| Hidrantni nastavek | 110 | 140 |
| Medmešalec penila | 78 | 100 |
| **NAPRAVE ZA PREZRAČEVNJE** |  |  |
| Izpihovalec | 780 | 1000 |
| Dimovlek | 936 | 1200 |
| **OPREMA ZA NEVARNE SNOVI** |  |  |
| Zaščitna obleka | 1170 | 1500 |
| Črpalka za nevarne snovi | 5850 | 7500 |
| Sesalec za nevarne snovi | 585 | 750 |
| **OPREMA ZA TEHNIČNO REŠEVANJE** |  |  |
| Hidravlično razpiralo | 6240 | 8000 |
| Hidravlične škarje | 7020 | 9000 |
| Hidravlični cilinder | 1650 | 2000 |
| Motorna žaga | 858 | 1100 |
| Dvigovalna blazina | 1170 | 1500 |
| Termo kamera | 2340 | 3000 |
| **DIHALNA TEHNIKA** |  |  |
| Izolirni dihalni aparat | 624 | 800 |
| Manometer | 62 | 80 |
| Tlačna posoda | 54 | 70 |
| Zaščitna maska | 390 | 500 |
| **SVETILKE** |  |  |
| Ročna svetilka | 70 | 90 |
| Naglavna svetilka | 54 | 70 |
| LED lopar | 27 | 35 |

## 4.3 TRŽNO KOMUNICIRANJE

Oglaševali bomo preko plakatov, letakov, katalogov, časopisov in družabnih omrežij. Udeleževali se bomo sejmov in organizirali dan odprtih vrat. Komunicirali bomo preko revije Gasilec, družabnega omrežja Facebook ter preko lastne spletne strani. Doseči želimo to, da bomo znani po vrhunski kakovosti opreme, ki zagotavlja varnost gasilcu. V prvem letu bi za oglaševanje namenili okoli 1000 evrov.



## 4.4 PRODAJNE POTI

Svoje izdelke bomo prodajali preko telefona, kupec bo moral opremo naročiti.

Za dostavo do kupcev bomo skrbeli z lastnim prevoznim sredstvom.

# 5 FINANČNE PROJEKCIJE

## 5.1 POTREBEN ZAGONSKI KAPITAL

|  |  |
| --- | --- |
| POTREBEN **ZAGONSKI KAPITAL** | |
| NAMEN | Znesek v EUR |
| Za prostore (nakup ali najem za prve 3 mesece) | 1000 |
| Za opremo (glejte skupni znesek v tabeli inventarja) | 34650 |
| Za trgovsko blago | 54390 |
| Za bruto plače za 1. mesec | 3000 |
| Za promocijo za 1. mesec | 200 |
| Za plačila bančnih, poštnih, telef. storitev za 1. mesec | 200 |
| Za plačilo računovodskih storitev za 1. mesec | 150 |
| Za plačilo ogrevanja in prevoznih stroškov za 1. mesec | 300 |
| Za nepredvidene stroške | 100 |
| SKUPAJ | 93990 |

## 5.2 IZRAČUN STROŠKOV NA MESEC/LETO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| IZRAČUN **STROŠKOV** NA MESEC/LETO | | |
|  | Stroški na mesec | Stroški na leto |
| - ogrevanje, elektrika, voda | 100 | 1200 |
| - stroški trgovskega blaga | 41500 | 500000 |
| - bruto plače delavcev | 3000 | 32000 |
| - najemnine | 200 | 2200 |
| - popravila | 100 | 600 |
| - bančne, poštne in telefonske storitve | 150 | 18000 |
| - gorivo za prevozna sredstva | 200 | 2200 |
| - storitve računovodskega servisa | 150 | 1800 |
| - promocija | 200 | 2200 |
| - drugi posredni stroški | 10 | 120 |
| SKUPAJ | 43510 | 592560 |

## 5.3 IZRAČUN PRIHODKOV OD PRODAJE NA MESEC/LETO

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| IZRAČUN **PRIHODKOV** OD PRODAJE NA MESEC/LETO | | | | |
| Vrsta izdelka ali storitve | Količina prodaje/mesec | Količina prodaje/leto | Cena | Prihodki na leto |
| Zaščitna obleka Bristol | 15 | 180 | 799 | 134820 |
| Zaščitne rokavice | 20 | 240 | 90 | 21600 |
| Gasilska čelada | 15 | 180 | 380 | 68400 |
| Zaščitni škornji | 15 | 180 | 250 | 45000 |
| Podkapa | 20 | 240 | 20 | 4800 |
| Pasovi | 5 | 60 | 70 | 4200 |
| Prenosna črpalka | 1 | 12 | 8000 | 96000 |
| Vgradna črpalka | 1 | 12 | 15000 | 180000 |
| Muljna črpalka | 1 | 12 | 500 | 6000 |
| Potopna črpalka | 2 | 22 | 800 | 17600 |
| Ročnik | 11 | 132 | 80 | 10560 |
| Cev | 33 | 396 | 90 | 35640 |
| Sesalni koš | 6 | 72 | 90 | 6480 |
| Omejevalec tlaka | 5 | 60 | 40 | 2400 |
| Trojak | 9 | 108 | 50 | 5400 |
| Hidrantni nastavek | 6 | 72 | 140 | 10080 |
| Medmešalec penila | 3 | 36 | 100 | 3600 |
| Izpihovalec | 1 | 12 | 1000 | 12000 |
| Dimovlek | 1 | 12 | 1200 | 14400 |
| Črpalka za nevarne snovi | 1 | 12 | 7500 | 90000 |
| Sesalec za nevarne snovi | 1 | 12 | 750 | 9000 |
| Hidravlično razpiralo | 1 | 12 | 8000 | 96000 |
| Hidravlične škarje | 1 | 12 | 9000 | 108000 |
| Hidravlični cilinder | 1 | 12 | 2000 | 24000 |
| Motorna žaga | 2 | 22 | 1100 | 24200 |
| Dvigovalna blazina | 1 | 12 | 1500 | 18000 |
| Termo kamera | 1 | 12 | 3000 | 36000 |
| Izolirni dihalni aparat | 5 | 60 | 800 | 48000 |
| Manometer | 4 | 48 | 80 | 3840 |
| Tlačna posoda | 4 | 48 | 70 | 3360 |
| Zaščitna maska | 3 | 36 | 500 | 18000 |
| Ročna svetilka | 11 | 132 | 90 | 11880 |
| Naglavna svetilka | 9 | 108 | 70 | 7560 |
| LED lopar | 1 | 12 | 35 | 420 |
| SKUPAJ | 216 | 1230 | 63194 | 758328 |

**5.4 POSLOVNI IZID**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PRIHODKI V PRVEM LETU (EUR) | ODHODKI V PRVEM LETU (EUR) | RAZLIKA (EUR) |
| 758328 | 592560 | 165768 |