

KAZALCI POSLOVANJA:so st. podatki,ki prikazujejo stanje in razvoj nekega podjetja in so dragocena pomoc pri poslovnem odlocanju ker omogocajo prikazovanje razlicnih,alternativnih,nactrovanih in dosezenih rezultatov.**PODROCJA IN VRSTE**
KAZALCEV:(finacna stabilnost,gospodarski polozaj)kazalci strukture in premozenja(delez vecine premozenja podjetja, delez LK) **kazalci placilne sposobnosti**(placilna sposobnost-je sposobnod podjetja da izpolni svoje placilne obveznosti ob njihovi dospelosti,rok mozne vrnitve,cas zadolzenosti)**kazalci uspesnosti**(analiza prihodkov in strovkov, proucevanje poslovnega uspeha)**kazalci rentabilnosti**(LK, celotni capital prikazuje pomoc podjetja, primerjamo poslovni uspeh z vlozenim kapitalom oz prodajo)**KAZALCI RENTABILNOSTI:** Rentabilnost je razmerje med poslovnim uspehom podjetja in vlozenim kapitalom.Rentabilnost je enaka donostnosti.**Poslovni uspeh podjetja obravnavamo** v financnem in strokovnem knjigovodstvu, razlika nastane:v financnem knjigovodstvu vse poslovne dogodke, v strokovnem knjigovodstvu pa le prihodke izrednega poslovanja in stroške.**LOCIMO:** rentabilnost kapitala in rentabilnost glede na prodajo.**rentabilnost kapitala**-prikazuje kako dobro je capital obrestovan. S tem je izrazena tudi donostnost podjetja.**Lastni kapital**- izraza obrestovanje LK, hkrati pa tudi tveganje LK ..pripomecek pri odlocanju o uporabi kapitala.**Celotni kapital**-upostevamo tudi obresti od sposojenega kapitala..je merilo uspesnosti podjetja glede na celoten vlozeni kapital.**RENT. LK ODVISNA OD**:-razmerja med lastnim in tujim sposojenim kapitalom,-od obresti, ki jih moramo placati za tuji kapital,-narasca pri zvisevanju deleza TK-to imenujemo ucinek financnega vzvoda.

RENT. NA PRODAJO:oz. promet prikazuje, koliksen je delez dosezenega poslovnega uspeha v ustvarjeni realizaciji.Racunamo predvsem trgovska podjetja,saj pogosto nimajo na primer lastnik prodajaln in opreme, ampak jih najamejo, to pa je strosek.**Obracanje kapitala**:je pomembno da ugotovimo koliko casa je kapital vezan v poslovni proces zlasti obratna sredstva.**PRIPOMOCKI VODENJA:**dupontov sistem, hitri test, zgodnji opozorilni sistemi.**DUPONTOV SISTEM:**je najstarejsi in najbolj znan sistem kazalcev.Z njim izracunamo koliksna je stopnja vracila nalozbe.**na stopnjo vracila vplivata:rentabilnost glede na prodajo**(narasca: s povecanjem prihodkov, z znizanjem strovkov) , **koeficient obracanja premozenja**(narasca: pri zmanjsevanju obratnih sredstev, pri zmanjsevanju nalozbenega premozenja)**ZGODNJI OPOZORILNI SISTEMI:**ali znaki opozarjanja na morebitne tezave v poslovanju se preden pokazejo to drugi poslovni kazalci.Povezemo tiste kazalce s katerimi ocenjujemo bodoca dogajanja.**HITRA PRESOJA:**to je hitri postopek pri katerem upostevamo samo 4 kazalce-delez LK v celotnem kapitalu; cas zadolzenosti; denarni tok v % od prodaje; rentabilnost celotnega kapitala) Za pravilno presojo kazalcev uporabljamo posebno ocenjevalno lestvico od 1 do 5.**IZRAZNA MOC:**kazalci poslovanja nimajo izrazne moci ce jih ne primerjamo z drugimi istovrstnimi kazalci-nactrovanim in dosezenim; casovnimi obdobji; podjetji in s panogo.**POPACENI:**Kazalci poslovanja so lahko popaceni, ce ne upostevamo natančnosti.**UCINEK VZVODA:** rentabilnost lastnega kapitala je v veliki meri odvisna od razmerja med lastnim in tujim kapitalom ter obresti, ki jih moramo placati za tuji kapital.

KAZALCI POSLOVANJA:so st. podatki,ki prikazujejo stanje in razvoj nekega podjetja in so dragocena pomoc pri poslovnem odlocanju ker omogocajo prikazovanje razlicnih,alternativnih,nactrovanih in dosezenih rezultatov.**PODROCJA IN VRSTE KAZALCEV:(finacna stabilnost,gospodarski polozaj)kazalci strukture in premozenja**(delez vecine premozenja podjetja, delez LK) **kazalci placilne sposobnosti**(placilna sposobnost-je sposobnod podjetja da izpolni svoje placilne obveznosti ob njihovi dospelosti,rok mozne vrnitve,cas zadolzenosti)**kazalci uspesnosti**(analiza prihodkov in strovkov, proucevanje poslovnega uspeha)**kazalci rentabilnosti**(LK, celotni capital prikazuje pomoc podjetja, primerjamo poslovni uspeh z vlozenim kapitalom oz prodajo)**KAZALCI RENTABILNOSTI:** Rentabilnost je razmerje med poslovnim uspehom podjetja in vlozenim kapitalom.Rentabilnost je enaka donostnosti.**Poslovni uspeh podjetja obravnavamo** v financnem in strokovnem knjigovodstvu, razlika nastane:v financnem knjigovodstvu vse poslovne dogodke, v strokovnem knjigovodstvu pa le prihodke izrednega poslovanja in stroške.**LOCIMO:** rentabilnost kapitala in rentabilnost glede na prodajo.**rentabilnost kapitala**-prikazuje kako dobro je capital obrestovan. S tem je izrazena tudi donostnost podjetja.**Lastni kapital**- izraza obrestovanje LK, hkrati pa tudi tveganje LK ..pripomecek pri odlocanju o uporabi kapitala.**Celotni kapital**-upostevamo tudi obresti od sposojenega kapitala..je merilo uspesnosti podjetja glede na celoten vlozeni kapital.**RENT. LK ODVISNA OD**:-razmerja med lastnim in tujim sposojenim kapitalom,-od obresti, ki jih moramo placati za tuji kapital,-narasca pri zvisevanju deleza TK-to imenujemo ucinek financnega vzvoda.

RENT. NA PRODAJO:oz. promet prikazuje, koliksen je delez dosezenega poslovnega uspeha v ustvarjeni realizaciji.Racunamo predvsem trgovska podjetja,saj pogosto nimajo na primer lastnik prodajaln in opreme, ampak jih najamejo, to pa je strosek.**Obracanje kapitala**:je pomembno da ugotovimo koliko casa je kapital vezan v poslovni proces zlasti obratna sredstva.**PRIPOMOCKI VODENJA:**dupontov sistem, hitri test, zgodnji opozorilni sistemi.**DUPONTOV SISTEM:**je najstarejsi in najbolj znan sistem kazalcev.Z njim izracunamo koliksna je stopnja vracila nalozbe.**na stopnjo vracila vplivata:rentabilnost glede na prodajo**(narasca: s povecanjem prihodkov, z znizanjem strovkov) , **koeficient obracanja premozenja**(narasca: pri zmanjsevanju obratnih sredstev, pri zmanjsevanju nalozbenega premozenja)**ZGODNJI OPOZORILNI SISTEMI:**ali znaki opozarjanja na morebitne tezave v poslovanju se preden pokazejo to drugi poslovni kazalci.Povezemo tiste kazalce s katerimi ocenjujemo bodoca dogajanja.**HITRA PRESOJA:**to je hitri postopek pri katerem upostevamo samo 4 kazalce-delez LK v celotnem kapitalu; cas zadolzenosti; denarni tok v % od prodaje; rentabilnost celotnega kapitala) Za pravilno presojo kazalcev uporabljamo posebno ocenjevalno lestvico od 1 do 5.**IZRAZNA MOC:**kazalci poslovanja nimajo izrazne moci ce jih ne primerjamo z drugimi istovrstnimi kazalci-nactrovanim in dosezenim; casovnimi obdobji; podjetji in s panogo.**POPACENI:**Kazalci poslovanja so lahko popaceni, ce ne upostevamo natančnosti.**UCINEK VZVODA:** rentabilnost lastnega kapitala je v veliki meri odvisna od razmerja med lastnim in tujim kapitalom ter obresti, ki jih moramo placati za tuji kapital.