

2 MATERIALNO POSLOVANJE

1.) Opišite povezanost nabave materiala in skladiščenja s cilji (katerimi)?

Povezujemo s TEHNIČNIMI cilji (ustrezna kakovost, zadostna količina ob pravem času in na pravem kraju) in GOSPODARSKIMI ali EKONOMSKIMI cilji (najnižji možni stroški nabave)

2.) Opišite postopek nabave!

1.) planiranje nabave – opredelimo:

- nabavopolitične instrumente
- nabavna načela
- potrebo po materialu
- naročilne količine
- roke naročanja

2.) izvajanje nabave:

- iščemo ponudbe
- proučujemo ponudbe
- izbiramo najboljšo ponudbo
- naročamo material

3.) kontrola nabave:

- nadziramo količino in kakovost ter dobavne roke materiala

3.) Naštejte elemente nabavopolitičnega instrumentarija!

- 1.) Raziskava nabavnega trga
- 2.) Politika nabavnega trga
- 3.) Politika nabavnih cen (kontrahiranje)
- 4.) Politika nabavnih metod
- 5.) Politika komuniciranja pri nabavi
- 6.) Kombinacija nabavopolitičnih instrumentov

4.) Naštejte nabavna načela!

- 1.) Nabava na zalogo
- 2.) Posamična nabava
- 3.) Nabava usklajena s prodajo ali proizvodnjo

5.) Opišite funkcije skladiščenja!

- **premostitev časa** (med nabavo in porabo materiala)
- **preoblikovanje** (preoblikovanje materiala v polizdelke- ali gotovih izdelkov v druge gotove izdelke)

6.) Opišite potek skladiščenja in pretok materiala!

- 1.) Prezem blaga oz. materiala
- 2.) Kontrola materiala
- 3.) Uskladiščenje
- 4.) Skladiščenje in čuvanje
- 5.) Izdaja blaga oz. materiala

7.) Opišite pomen hitrosti obračanja materiala!

- manjša potreba po denarju
- manjši skladiščni stroški
- manjši stroški vzdrževanja zaloge
- manjše tveganje (cene, moda)

To vpliva na dobiček in na konkurenčno sposobnost.

8.) Kaj je ABC analiza?

Z ABC analizo razdelimo vse izdelke na tri skupine: A- izdelki, B- izdelki, C- izdelki glede na njihov delež v celotni vrednosti nabavljenega materiala. Najpomembnejša je skupina A, ki ji v nabavni službi posvečajo največjo pozornost (največji delež).

9.) Naštejte stroške materialnega poslovanja!

- Nabavni stroški
- Skladiščni stroški
- Stroški zaradi pomanjkanja materiala