

## 4 KAZALCI POSLOVANJA

### 1.) Kakšen je pomen kazalcev poslovanja?

Pomen kazalcev poslovanja je:

- omogočajo pregled nad gospodarskim stanjem podjetja
- so številčni podatki (kvantitativni)- med seboj jih primerjamo
- prikazujejo stanje in razvoj podjetja (nazadovanje-razvoj, ali smo plačilno sposobni)
- so pomoč pri odločanju (kot za operativno in strateško raven)
- omogočajo pričakovanje načrtovanih in pričakovanih rezultatov (v letu 2004 se odločimo, da povečamo proizvodnjo za 3 %, na koncu leta pa pogledamo ali smo to dosegli)

### 2.) Naštejte vrste kazalcev!

Ločimo kazalce ki odražajo:

- 1.) FINANČNO STABILNOST
- 2.) GOSPODARSKI POLOŽAJ

### 3.) Naštejte vrste kazalcev, ki odražajo finančno stabilnost!

Kazalci, ki odražajo finančno stabilnost so:

- kazalci strukture premoženja in kapitala (naložbena intenzivnost, delež lastnega kapitala)
- kazalci plačilne sposobnosti (plačilna sposobnost, rok možne vrnitve tujega kapitala)

### 4.) Naštejte vrste kazalcev, ki odražajo gospodarski položaj!

Kazalci, ki odražajo gospodarski položaj so:

- kazalci uspešnosti (prihodki in stroški)
- kazalci rentabilnosti (rentabilnost lastnega kapitala, rentabilnost celotnega kapitala)

## 5.) Kaj prikazujejo kazalci strukture premoženja in kapitala?

Kazalci strukture in kapitala prikazujejo:

- kje je vezana večina premoženja (naložbe, terjatve, vetano v zalogah-najslabše)
- kolikšen je delež lastnega oz. tujega kapitala
- v kolikšnem obsegu je dolgoročno premoženje financirano z dolgoročnim kapitalom

## 6.) Kaj je plačilna sposobnost?

Plačilna sposobnost je sposobnost podjetja, da izpolni svoje plačilne obveznosti do njihove dospelosti.

## 7.) Kakšni so pomiselki glede uporabe kazalcev poslovanja?

Pomiselki glede uporabe kazalcev poslovanja so:

- 1.)Kazalci nimajo izrazne moči brez primerjave( za obdobje nazaj, med panogo, med konkurenco).Poznamo naslednje primerjave:
  - primerjava med načrtovanim in doseženim
  - časovne (periodične) primerjave
  - primerjava med podjetji in panogami
- 2.) Kazalcev ne smemo obravnavati ločeno od drugih kazalcev ( več kazalcev skupaj nam da celotno sliko podjetja).
  - povezave med posameznimi področji moramo upoštevati.
- 3.) Rezultati izračunov kazalcev so lahko popačeni.
  - kazalci so številčna razmerja- pomembna je natančnost

## 8.) Kaj pomeni rentabilnost?

Rentabilnost ali donosnost je razmerje v odstotkih in sicer med poslovnim uspehom podjetja (dobičkom) in vložnim kapitalom oz. prihodkom

## 9.) Vrste rentabilnosti!

Vrste rentabilnosti so:

- 1.) Rentabilnost kapitala
- 2.) Rentabilnost glede na prodajo

## 10.) Kaj pove rentabilnost kapitala?

Rentabilnost kapitala nam pove, kako dobro je kapital obrestovan – izražena je donosnost podjetja.

## 11.) Kaj pove rentabilnost glede na prodajo?

Pove nam, kolikšen je delež doseženega poslovnega uspeha izražen v realizaciji (kako je določen podatek varljiv).

## 12.) Kako izračunamo rentabilnost lastnega kapitala? Kaj nam pove?

Rentabilnost lastnega kapitala izračunamo na sledeči način:

$$\text{RENTABILNOST LASTNEGA KAPITALA} = \frac{\text{letni presežek} \times 100}{\text{povprečna vrednost lastnega kapitala}}$$

Pove nam, če je rentabilnost zadovoljiva ali ne, to pa je odvisno od tega, kakšne obresti lahko dosežemo pri naložbi.

## 13.) Kako izračunamo rentabilnost celotnega kapitala? Kaj tu upoštevamo?

$$\text{RENTABILNOST CELOTNEGA KAPITALA} = \frac{(\text{letni presežek} + \text{obresti od sposojenega kapitala}) \times 100}{\text{povprečna vrednost celotnega kapitala}}$$

Tu upoštevamo obresti sposojenega kapitala.

#### 14.) Opiši učinek finančnega vzvoda!

Učinek finančnega vzvoda (LEVERAGE EFEKT) nam pove, če najamemo tuji kapital in če je njegov donos **večji** kot znašajo obresti, se poveča rentabilnost lastnega kapitala, nastane t.i. **učinek vzvoda**.

#### 15.) Kako izračunamo koeficient obračanja kapitala/premoženja?

Izračunamo ga na sledeči način:

$$\text{KOEFIČIENT OBRAČANJA KAPITALA/PRODAJE} = \frac{\text{vrednost prodaje (brez DDV)}}{\text{celotni kapital}}$$

- je brez enote

#### 16.) Kaj je likvidnost?

Likvidnost je sposobnost plačevanja obveznosti ob njihovi zapadlosti. To je, kadar ima podjetje na voljo več denarnih sredstev, kot znašajo vse obveznosti- pravimo, da je podjetje **likvidno(solventno) ali plačilno sposobno**.

#### 17.) Kako izračunamo likvidnost?

$$\text{LIKVIDNOST} = \frac{\text{prosta denarna sredstva na dan (v obdobju)}}{\text{zapadle obveznosti na dan (v obdobju)}}$$

#### 18.) Kdaj je podjetje likvidno?

Podjetje je likvidno, kadar je izračunani koeficient 1 in se obe vrednosti popolnoma pokrivata (ima toliko sredstev, koliko mora plačati) in kadar je koeficient večji od 1 (ima več sredstev, kot jih mora plačati).

## 19.) Kaj pomeni gospodarnost ali ekonomičnost?

Gospodarnost ali ekonomičnost pomeni, da primerjamo količino izdelkov z vloženim delom, delovnimi sredstvi in delovnimi predmeti. Podjetje posluje gospodarno, ko ustvari določene rezultate s čim manjšo porabo delovnih predmetov (material, delo, sredstva).

## 20.) Kako izračunamo gospodarnost?

$$\text{GOSPODARNOST (G)} = \frac{\text{količina proizvedenih izdelkov}}{\text{stroški materiala, dela in sredstev}}$$

-rezultat je količinski

$$\text{GOSPODARNOST (G)} = \frac{\text{vrednost realizacije (prihodki)}}{\text{Stroški materiala, dela in sredstev (odhodki)}}$$

- rezultat je vrednostni

## 21.) Kaj je proizvodnost?

Proizvodnost je:

- kazalec učinkovitosti zaposlenih v podjetju
- izraža uspešnost dela proizvodnje
- predstavlja razmerje med proizvedeno količino izdelkov/storitev in zanjo vloženim delom

## 22.) Kako izračunamo proizvodnost?

$$\text{PROIZVODNOST DELA (D)} = \frac{\text{količina izdelkov/storitev}}{\text{število zaposlenih in vložene ure}} \\ \text{(v obdobju)}$$

## **23.) Kakšne vrste poslovnega uspeha podjetja ločimo!**

Ločimo:

- 1.) Rezultat po finančnem knjigovodstvu
- 2.) Rezultat po strokovnem knjigovodstvu

## **24.) Vrste rezultatov po finančnem knjigovodstvu!**

- 1.) Rezultat in uspeh obratovanja
  - rezultat normalne poslovne dejavnosti
  - zajeti so vsi prihodki in odhodki, ki se nanašajo na proizvodnjo in prodajo
- 2.) Finančni rezultat
  - zajema različne prihodke in odhodke, ki pomenijo finančno poslovanje
- 3.) Rezultat rednega poslovanja
  - sestavljata ga rezultat poslovne dejavnosti in finančni rezultat
- 4.) Bilančni dobiček/izguba

## **25.) Kaj so sistemi kazalcev poslovanja?**

Sistemi kazalcev poslovanja so, kadar posamezno izračunavanje kazalcev ima **omejeno izrazno moč** pri vodenju podjetja.

## **26.) Kaj pomenijo kazalci kot zgodnji opozorilni sistemi?**

Zgodnji opozorilni sistemi pomenijo, da povežemo tiste kazalce, s katerimi lahko ocenjujemo bodoča dogajanja. Z njihovo pomočjo lahko ugotovimo ali obstaja nevarnost za plačilno sposobnost podjetja ali bo podjetje zašlo v morebitne težave.

## **27.) Kaj pomeni Du Pontov sistem kazalcev?**

Pomeni:

Na vračilo naložbe (Return on investment-ROI) vplivata:

- 1.) Rentabilnost glede na prodajo (višje prod. cene, kontrola stroškov, vrednostna analiza)
- 2.) Koeficient obračanja premoženja (boljša izterjava, zmanjšanje zaloge, leasing namesto nakupa)

## **28.) Katere kazalce upoštevamo pri hitrem testu?**

Upoštevamo 4 kazalce:

- delež lastnega kapitala
- čas zadolženosti
- denarni tok v odstotkih vrednosti prodaje
- rentabilnost celotnega kapitala

## **29.) Računanje kazalcev poslovanja (primeri na predavanjih)!**