# 6 PODJETJA V TEŽAVAH

**1.) S katrimi sestavinami lahko opišemo krizno stanje podjetja?**

1. POMEN KRIZE
2. VZROKI ZA KRIZO PODJETIJ
3. PODJETNIŠKE ODLOČITVE O PRILAGAJANJU

**2.) Kaj so lahko vzroki za krizo podjetij?**

Vzroki za krizo podjetij so lahko:

* Napačne odločitve pri zaposlovanju na vodstvenih položajih
* Napake pri oblikovanju proizvodnega programa
* Nezadostno upoštevanje razvoja trga
* Pomanjkljivo planiranje in informiranje
* Napačne odločitve glede tehznologije, lokacije in financiranja

**3.) Kaj pomenijo podjetniške odločitve o prilagajanju?**

Pomenijo:

* Spremembe pravnoorganizacijske oblike
* Sanacijo
* Redno ali prisilno prenehanje poslovanja podjetja

**4.)Navedi posebne primere pri spreminjanju pravnoorganizacijske oblike?**

Posebni primeri so:

1. ZMANJŠANJE DAVČNE OSNOVE
2. PRAVNI PREDPISI
3. NADALJEVANJE PODJETJA PO SMRTI SAMOSTOJNEGA PODJETNIKA
4. PREOBLIKOVANJE KAPITALSKE DRUŽBE V PODJETNIKA POSAMEZNIKA ALI OSEBNO DRUŽBO

**5.)Kakšne vzroke za finančne težave poznate?**

Vzroki za finančne težave so:

1. NOTRANJI VZROKI
2. ZUNANJI VZROKI

**6.) Navedite notranje vzroke za finančne težave!**

* Neustrezno finančno planiranje
* Nezadovoljiva investicijska politika
* Neustrezna trženjska koncepcija v povezavi s proizvodno politiko

**7.) Navedite zunanje vzroke za finančne težave!**

* **V**eliko neizterljivih terjatev
* Naraščanje cen na nabavni strani
* Znižanje konjukture
* Neugodni menjalni tečaji v zunanji trgovini
* Premočna konkurenca

**8.) Katere ukrepe za neuspešna podjetja poznate ?**

**U**krepi za neuspešna podjetja so:

* PRENEHANJE (LIKVIDACIJA)
* SANACIJA

**9.) Kaj pomeni sanacija v ožjem pomenu?**

Pomeni:

* preknjiženje v bilanci izkazane izgube
* obnovitev plačilne sposobnosti nelikvidnega podjetja
* pridobiti nova lastna sredstva
* zmanjšati dolgove oz. brezobrestno podaljšati plačilni rok

Sanacijo v ožjem pomenu vedno spremljajo sanacijski ukrepi v širšem pomenu, da bi dosegli trajno ozdravitev podjetja.

**10.) Kaj pomeni sanacija v širšem pomenu?**

Sanacija v širšem pomenu je lahko **materialna** ali **knjižna.** K sanaciji v širšem pomenu prištevamo vse ukrepe, s katerimi želimo izboljšati gospodarski položaj podjetja(želimo podjetje »ozdraviti«).Ti ukrepi so lahko:

-reorganizacija

-racionalizacija

**11.) Kaj pomeni prenehanje družbe ali likvidacija?**

Pomeni, da:

* ustavimo obratovanje
* postopoma likvidiramo podjetje
* nadaljujemo z unovčenjem posameznih delov podjetja
* **na koncu:**
* izplačamo finančna sredstva( tuji in lastni kapital)
* **s čimer:**
* podjetje preneha obstajati

Ločimo: -redno likvidacijo

-prisilno likvidacijo

Likvidacija podjetja je celoten proces prenehanja družbe in je nasprotje ustanovitve družbe.

**12.) Opišite redno likvidacijo!**

Vzroki za redno likvidacijo so lahko:

* bolezen, starost ali smrt lastnika
* odločitev o prenehanju družbe:
  1. zaradi slabega poslovanja
  2. premočne konkurence
  3. osebnih razhajanj med družbeniki
* pretek časa, za katerega je bila družba po pogodbi ustanovljena

Postopek:

Sklepu o prenehanju družbe sledi likvidacija:

* dokončanje začetih poslov
* izterjava terjatev družbe
* prodaja premoženjskih delov (dezinvestiranje)
* poplačilo terjatev upnikom

Postopek likvidacije izvedejo:

* podjetnik posameznik sam (lastnik) ali njegovi dediči
* v družbah pa likvidacijki upravitelji (to so pooblaščenci družbe- družbenik, član uprave, poslovodja)

Likvidacijski upravitelj naznani, da je podjetje v likvidaciji. Sestavi:

* začetno likvidacijsko bilanco
* zaključno likvidacijsko bilanco
* vmesni likvidacijski obračun (če traja likvidacija več let)
* začetek in konec likvidacije se vpišeta v sodni register

Izkupiček iz likvidacije:

- je preostanek premoženja v denarju, ko se poplačajo vse obveznosti in pokritja likvidacijskih stroškov. Namen je seveda čim večji likvidacijski izkupiček. Za razdelitev likvidacijskega izkupička veljajo zakonska določila.

**13.) Opišite stečajni postopek!**

Stečajni postopek je zakonsko urejen postopek za prenehanje plačilno nesposobnega podjetja na sodišču. Namen tega postopka je, da se porazdeli nezadostno premoženje dolžnika vsem upnikom.

Predpostavke za stečaj so:

* plačilna nesposobnost oz. ustavitev plačil
* zahtevek za stečajni postopek, ki ga lahko vloži dolžnik, upnik, družbenik
* premoženje, s katerim lahko pokrijemo stroške stečaja

Objava o začetku stečaja se nabije na oglasni deski sodišča in se objavi v Uradnem listu Republike Slovenije.

Rangiranje zahtevkov upnikov:

1. Zahtevki izločitvenih upnikov (to so vse premoženjske vrednosti, ki niso last dolžnika npr. komisijsko blago, sposojena embalaža)
2. Zahtevki ločitvenih upnikov (to so terjatve upnikov, ki so zavarovane s posebnimi pravicami npr. hipotekarni upniki, lombardni upniki)
3. Terjatve do stečajne mase ( izkupiček, ki presega zahtevke navedenih upnikov, gre v stečajno maso npr. stroški stečaja, plače delavcev,takse)
4. Terjatve v stečajnem postopku (terjatve, ki so nastale pred obvestilom o začetku stečaja npr. stroški stečaja, takse, plače delavcev, ki morajo biti zaposleni med stečajem)

Posledica rangiranja terjatev:

Zahtevki izločitvenih in ločitvenih upnikov, ter upnikov do stečajne mase, se morajo pokriti v celoti. Preostanek premoženja je stečajna masa, iz katere se poplačajo upniki v stečajnem postopku.

**14.) Kaj pomenijo sanacijski ukrepi v širšem smislu?**

Pomenijo:

* Sprememba proizvodnega programa
* Sprememba investicijske politike
* Zmanjšanje števila dvomljivih terjatev
* Prodor na nove izvozne trge
* Opustitev nedonosnih podružnic
* Preoblikovanje trženjskega koncepta

**15.) Kaj pomenijo sanacijski ukrepi v ožjem pomenu?**

Pomenijo:

* Preknjiženje v bilanci izkazane izgube-knjižna sanacija ali čiščenje bilance
* Obnovitev plačilne sposobnosti nelikvidnega podjetja

**16.) Vrste knjižne sanacije!**

Vrste knjižne sanacije so:

* FORMALNO PODBILANCIRANJE (kadar je izguba manjša kot je osnovni kapital)
* MATERIALNO PODBILANCIRANJE (kadar je izguba večja kot je osnovni kapital)

**17.) Opišite sanacijo, ki zagotavlja ponovno plačilno sposobnost!**

Sanacijas pridobitvijo novega lastnega kapitala zagotavlja ponovno plačilnosposobnost podjetja.

* V **osebnih družbah** lahko družbeniki povečajo lastni kapital z gotovinskim vplačilom.
* V **družbah z omejeno odgovornostjo** (d.o.o.) lahko družba zahteva od družbenikov doplačila
* V **delniških družbah** (d.d.) imamo dve možnosti:

- doplačila starih delničarjev

- izdaja novih delnic

**18.) Opišite sodno poravnavo!**

Sodna poravnava pomeni: **1.) Uvedbo sodnega poravnalnega postopka.**

Predlog za izvedbo poda **dolžnik** (ne upniki) na sodišču.

Razlogi za uvedbo poravnalnega postopka so:

* plačilna nesposobnost oz. ustavitev plačevanja
* poravnalna ponudba dolžnika
* med dolžnikom in njegovimi upniki naj ne bi bilo sodne poravnave v zadnjih petih letih

**2.) Rangiranje terjatev upnikov**

Najprej mora dolžnik v celoti poplačati:

* izločitvene in ločitvene zahtevke
* prednostne terjatve

Neprednostne terjatve (poravnalni zahtevki) so enake terjatvam v stečajnem postopku. Samo te terjatve so predmet poravnave.

**19.) Opišite prisilno poravnavo!**

**J**e posebna oblika poravnave, do katere lahko pride med stečajnim postopkom.

Pogoji zanjo so:

* celotno poplačilo izločitvenih in ločitvenih zahtevkov
* celotno poplačilo terjatev do stečajne mase
* ponudba stečajnim upnikom, da bodo prejeli poravnalno kvoto v določeni višini

Pomembno je **soglasje večine upnikov.** Če sodiščesodišče zavrne prisilno poravnavo, se nadaljuje stečajni postopek.

Če sodišče sprejme prisilno poravnavo, pomeni:

* da se stečajni postopek ustavi
* da se nadaljuje kot prisilna poravnava
* da upniki odpišejo preostanek dolga
* da lahko dolžnik ponovno razpolaga s svojim premoženjem in naprej vodi svoje podjetje

Tudi med poravnalnim postopkom je lahko podan predlog za stečaj.

Razlogi:

* če ni izgledov za uspešno poravnavo
* če tudi po poravnavi ni mogoče pričakovati trajne sanacije

**20.) Opišite razliko med stečajem in poravnavo!**

# STEČAJ

## PORAVNAVA

### Sanacija podjetja z delno Prenehanje podjetja in

### NAMEN

odpustitvijo dolgov. pravična porazdelitev

stečajne mase.

Poravnavo lahko predlaga Stečaj lahko predlaga

### PREDLOG

samo dolžnik. dolžnik ali upnik.

Poravnava se nanaša Stečaj zajema vse terja-

ZAHTEVKI

le na terjatve, ki ustrezajo tve, vendar mora stečajni

terjatvam v stečajnem dolžnik v celoti poravnati

postopku. Vse druge terjatve terjatve do stečajne mase

je treba v celoti poplačati. in šele nato terjatve v

stečajnem postopku.

Upniki odpustijo dolžniku Podjetje preneha delovati,

UČINEK

del njegovih obveznosti. Dolžnik še naprej odgova-

Sanirano podjetje nadaljuje rja za neporavnane dolgo-

poslovanje. ve.