**3 OBVLADOVANJE STROŠKOV-STROŠKOVNI MANAGMENT**

1. **Katere odločitve so potrebne za učinkovito obvladovanje stroškov?**

 Za učinkovito obvladovanje stroškov so potrebni:

 -planiranje stroškov

 -kontrola stroškov

 -opredelitev podlag za sprejem:

 -cenovnih odločitev

 -odločitve glede postopkov delovanja

 -odločitve glede programov poslovanja

 **2.)Podjetje ima proizvodno zmogljivost 1.000.000 kosov na leto. V letu 2003 je**

 **proizvedlo 750.000 kosov.**  **Izračunaj stopnjo izrabe kapacitete in jo**

 **komentirajte!**

 STOPNJA IZRABE=\_\_\_\_\_750.000\_\_\_\_ x 100 = 0.75 x 100 = 75 %

 1.000.000

Izrabili so 75 % proizvodne zmogljivosti, imajo še 25 % proste proizvodne zmogljivosti. Lahko še proizvedejo 250.000 kosov.

 **3.)Kaj je značilnost fiksnih ali stalnih stroškov?**

Značilno za fiksne stroške je, da se kot celota ne spreminjajo na izrabo kapacitete.

1. **Naštej vsaj 3 primere fiksnih stroškov!**

Primeri za fiksne stroške so:

Najemnina, davki, plače vodstvenih delavcev, zavarovalne premije.

1. **Kakšne vrste varibilnih ali spremenljivih stroškov poznaš ?**

Poznamo degresivne, progresivne in proporcionalne variabilne stroške.

1. **Navedite vsaj 3 primere variabilnih stroškov!**

 Primeri variabilnih stroškov so:

Dnevnice, stroški materiala, amortizacija, stroški el. energije

1. **Kako je sestavljena celotna kapaciteta podjetja?**

 Celotna kapaciteta podjetaja je sestavljena iz:

 -kapacitete porabljenih sredstev

 -zmogljivosti zaposlenih

1. **Kateri so vzroki za odstopanja dosežene kapacitete od planirane?**

Vzroki za odstopanja dosežene kapacitete od planirane so:

-stopnja obremenitve

-stopnja izkoriščenosti časa

1. **Kateri so dejavniki stroškov?**

Dejavniki stroškov so:

-količina proizvodnje

-vrednost na enoto izdelka

 **10.) Od česa je odvisna količina proizvodnje?**

Količina proizvodnje je odvisna od:

 - stopnje izobrazbe kapacitet

 - izdelavnih postopkov

 - proizvodnega programa

 - organizacije in ureditve proizvodnega programa

11.)Kako se lahko giba krivulja celotnih stroškov? (3 načini)

Krivulja se lahko giblje na sledeče načine:

1. Gibanje v obliki črke »s«
2. Gibanje stroškov, ki je odvisno od prilagoditve izrab kapacitet
3. Upočasnjeno gibanje stroškov- **stroškovna remanenca**

12.)Kaj je stroškovna remanenca?

Stroškovna remanenca je kadar se stroški ne povečajo ali zmanjšajo takoj po spremembi izrabe kapacitete, ampak šele čez nekaj časa, kar pomeni »časovni zamik« ali vztrajnost stroškov.

**14.) Kaj so povprečni stroški?**

Povprečni ali polni stroški na enoto nam povedo, koliko stane povprečno ena enota izdelka.

 Celotni stroški (fiksni in variabilni) = STROŠKI NA

 Izdelana količina ENOTO PROIZVODNJE

**15.)Kaj so mejni stroški?**

Povedo nam koliko dodatnih stroškov povzročijo dodatne enote izdelka, če povečamo proizvodnjo, oziroma za koliko se ti stroški znižajo, če zmanjšamo proizvodnjo.

 dodatni stroški\_\_\_\_ = MEJNI ALI MAGINALNI STROŠKI

 dodatno izdelana količina

**16.)Računski primer !**

**Primer povprečnih stroškov:**

Celotni stroški znašajo 2.500.000 sit. Celotna količina izdelkov je 10.000 idelkov. Kakšni so polni stroški na enoto?

Polni stroški na enoto = 2.500.000\_sit\_\_\_ = 250 sit na enoto

 10.000

 ⇒

**Primer mejnih stroškov:**

Dodatni stroški znašajo 1.7000.000 sit. Dodatno izdelana količina pa znaša 10.000 kosov. Kakšni so mejni stroški ?

Mejni stroški = 1.700.000 sit = 1.700 sit na izdelek

 10.000

 Mejni stroški na kos znašajo 1.700 sit na izdelek.

**17.) Kaj so dejanski stroški?**

Dejanski stroški so stroški, ki so dejansko nastali v podjetju (dejanska količina x dejanska cena).

**18.) Kaj so normalni ali običajni stroški?**

Normalni ali običajni stroški ali normirani stroški so povečani dejanski stroški preteklega obdobja

(povprečna količina x povprečna cena)

**19.) Kaj so posredni stroški?**

Posredni stroški ali indirektni stroški se nanašajo na več ali vse stroškovne nosilce, zato jih razdelimo na posamezni stroškovni nosilec (večinoma so to fiksni stroški).

**20.) Kakšne načine obračuna stroškov po stroškovnih nosilcih poznate?**

Poznamo:

1. Polni način obračuna stroškov
2. Delni obračun stroškov

**21.) Opišite delni obračun stroškov!**

Stroške razdelimo takoj na fiksne in variabilne stroške. Na stroškovne nosilce prenesemo samo variabilne stroške. Tako je izračun pravilen za vsako stopnjo kapacitet.

**22.) Opišite polni način obračuna stroškov!**

S prenosom stroškov na stroškovne nosilce pride do računske porazdelitve fiksnih (polnih) stroškov na posamezne nosilce s pribitki. To pomeni, da pri tem načinu upoštevamo vse splošne stroške kot tudi variabilne stroške.

**23.) Kateri so lahko vzroki za odmike planiranih stroškov od dejanskih?**

Vzroki za odmike planiranih stroškov so:

1. Cenovni odmiki
2. Količinski odmiki

**24.) Naštejte količinske odmike!**

Količinski odmiki so:

* + odmiki glede na izrabo kapacitet
	+ odmiki pri porabi količin
	+ odmiki v intenzivnosti dela

**25.) Katere odločitve pomenijo odločitve v prodajnih cenah?**

Odločitve v prodajnih cenah pomenijo odločitve:

* + o celotnem sortimentu
	+ vseh prodajnih področjih
	+ vseh skupin kupcev

**26.) Zakaj so stroški pomembni kot dejavnik cenovne politike?**

Pomembni so zato:

* + kadar določamo ceno za izdelek ali storitev za katerega še ni oblikovana tržna cena
	+ kadar želimo določati spodnjo cenovno mejo(najnižja cena)
	+ kadar želimo izračunati pričakovani poslovni izid

 **27.) Katere načine oblikovanj cen poznate, kjer upoštevamo stroške?**

 Poznamo naslednje načine oblikovanja cen:

* + če želi podjetje izkoristiti proste kapacitete
	+ kadar uvaja nov izdelek na trg
	+ kadar mora ukrepati proti nizkim cenam konkurence

 **28.) Kaj je prelomna točka? Kako jo še imenujemo?**

Prelomna točka označuje tisti obseg prodaje izražen v količini ali vrednosti pri katerem vsi prihodki pokrivajo vse stroške (ne zaslužimo nič). Prelomno točko še drugače imenujemo prag pokritja ali točka pokritja stroškov ali prag dobička.

**29.) Kako izračunamo prelomno točko?**

Prelomnotočko izračunamo:

 fiksni stroški \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ = PRELOMNA TOČKA

prispevek za pokritje(na en izdelek)

prispevek za pokritje na izdelek = prodajna cena – variabilni stroški na izdelek

**30.) Kaj je direct costing?**

Direct costing je metoda obračuna, po kateri prenašamo direktne ali variabilne stroške neposredno na nosilce stroškov, fiksne stroške pa v celoti in nato ugotovimo razliko med prihodki in stroški.

**31.) Kakšne vrste direct costinga poznate?**

Poznamo:

1. ENOSTOPENJSKI »DIRECT COSTING«
2. VEČSTOPENJSKI »DIRECT COSTING«

**32.) Opišite enostopenjski direct costing!**

Je prispevek za pokritje. Izračunamo ga po stroškovnih nosilcih. Rezultat je lahko POZITIVEN (dobiček) -če je vsota prispevkov za pokritje večja od fiksnih stroškov ali pa NEGATIVEN –če so fiksni stroški večji od vsote prispevkov za pokritje, ki jih prinašajo posamezni stroškovni nosilci.

**33.) Opišite večstopenjski direct costing!**

Pri tej metodi večkratno razčlenimo znesek fiksnih stroškov npr. na:

-izdelane fiksne stroške

-fiksne stroške po poslovnih področjih

-administrativne fiksne stroške